

# HIPSI

## Perjalanan Sejarah Crédit Agricole: Dari Koperasi Petani ke Kekuatan Perbankan Global

Dr. Hidayatullah - [HIPSI.OR.ID](http://HIPSI.OR.ID)

Apr 14, 2024 - 08:00



*foto karya BalkansCat*

Pada akhir abad ke-19, para petani mengalami kesulitan dalam mendapatkan pinjaman yang sesuai. Undang-Undang Kebebasan Berserikat Profesional tahun 1884 memungkinkan pembentukan serikat petani dan menciptakan lingkungan yang kondusif bagi munculnya organisasi yang sesuai: pada tahun 1885, sebuah inisiatif lokal oleh Louis Milcent dan Alfred Bouvet melahirkan Société de crédit agricole de l'arrondissement de Poligny di Salins-les-Bains (Jura), yang merupakan organisasi pertama dari jenisnya.

Alfred Bouvet (1820-1900), seorang pengusaha lokal, dan Louis Milcent (1846-1918), seorang pemilik tanah dan mantan asisten hukum di Conseil d'Etat Prancis, berkumpul pada tahun 1885 untuk mendirikan bank pinjaman pertanian lokal pertama (*caisse locale de crédit agricole*) di Salins-les-Bains, yang kemudian menjadi prototipe.

Untuk mendukung pertanian keluarga kecil dan menarik suara petani, Republik Ketiga mengesahkan Undang-Undang tanggal 5 November 1894 yang memberi wewenang kepada anggota serikat petani untuk mendirikan bank pinjaman pertanian lokal yang menjadi tanggung jawab mereka, sesuai dengan prinsip mutualitas. Pemerintah terinspirasi oleh model Salins-les-Bains. Bank-bank lokal ini menjadi fondasi “piramida” kelembagaan yang didirikan oleh *Crédit Agricole*.

Undang-Undang tahun 1894 tidak memberikan keuntungan finansial tertentu kepada Bank Lokal, sehingga mereka dengan cepat kehabisan modal. Pada tahun 1897, pemerintah memerintahkan *Banque de France* untuk menyediakan dana kepada *Crédit Agricole* dalam bentuk dana abadi sebesar 40 juta franc emas dan pembayaran tahunan sebesar 2 juta franc emas. Kemajuan ini didistribusikan oleh komite Kementerian Pertanian, dan Undang-Undang tanggal 31 Maret 1899 mengizinkan pembentukan *Bank Regional Crédit Agricole Mutuel*. Ini adalah tingkat kedua dari “piramida” kelembagaan *Crédit Agricole*.

Selama periode ini, Bank Lokal dan Bank Regional berkembang pesat berkat kampanye periklanan yang proaktif: pada saat Perang Dunia Pertama, setiap departemen memiliki setidaknya satu Bank Regional. Meskipun diberi wewenang untuk menawarkan pinjaman jangka panjang, bank-bank ini terus memberikan pinjaman jangka pendek. Meskipun simpanan meningkat, pemerintah masih menyediakan tiga perempat pendanaan Bank Regional. Mulai tahun 1906, *Crédit Agricole* diberi wewenang untuk memberikan pinjaman kepada koperasi pertanian.

Perang Dunia Pertama sangat mengganggu operasional, sehingga menyoroti perlunya bank sentral untuk mengatur organisasi secara keseluruhan. Namun, *Crédit Agricole* diminta untuk membiayai pembangunan kembali lahan terlantar dan memulihkan pertanian yang terletak dekat dengan garis depan. Pemerintah juga diminta untuk memberikan pinjaman preferensial kepada mantan prajurit penyandang cacat dan korban sipil agar mereka dapat membeli, mengembangkan, atau merestorasi properti kecil di pedesaan.

Undang-Undang tanggal 5 Agustus 1920 membentuk Kantor Nasional *Crédit Agricole*, memberikan otonomi yang lebih besar kepada apa yang sebelumnya tidak lebih dari sebuah departemen di Kementerian Pertanian dan menciptakan organisasi kliring pusat untuk Bank-Bank Daerah. Pada tahun 1926, organisasi kliring pusat ini berganti nama menjadi *Caisse Nationale de Crédit Agricole (CNCA)*. Institusi sektor publik ini berada di puncak “piramida” kelembagaan *Crédit Agricole*.

Undang-Undang tanggal 5 Agustus 1920 secara signifikan memperluas cakupan kegiatan *Crédit Agricole*. Keanggotaan dibuka untuk seluruh sektor pertanian, mulai dari pemilik tanah besar yang tidak hadir hingga buruh tani. Tidak perlu lagi menjadi anggota serikat petani; pedagang kecil di pedesaan juga bisa

mengajukan pinjaman.

Pada tahun 1920-an, Crédit Agricole memperluas jejak geografisnya dan melakukan terobosan pertamanya ke bidang bisnis baru, memberikan pinjaman kepada pedagang kecil di pedesaan, membiayai elektrifikasi pedesaan pada tahun 1923, memberikan pinjaman rumah pertama kepada petani yang memiliki kemampuan terbatas pada tahun 1928, dan seterusnya. Berbagai kegiatan ini membantu meningkatkan kualitas hidup pedesaan sehingga memperlambat eksodus dari pedesaan ke perkotaan.

Namun, Bank Lokal dan Bank Regional tidak terbebas dari krisis tahun 1930-an. Kelompok yang paling terekspos didukung oleh CNCA, yang meningkatkan aktivitas pengawasannya. Dana jaminan simpanan bersama didirikan pada tahun 1935.

Meskipun rezim Vichy memperkuat kontrol negara atas Crédit Agricole, hal ini hanya bersifat sementara. Namun, lembaga tersebut mengalami transformasi keuangan besar-besaran selama periode tersebut: Crédit Agricole menerbitkan surat utang lima tahun pertamanya, menyalurkan tabungan pedesaan ke Departemen Keuangan.

Crédit Agricole membuka banyak kantor baru, secara bertahap memperluas cakupannya ke seluruh Perancis. Jaringan yang luas memungkinkannya menawarkan akses layanan perbankan kepada seluruh masyarakat. Dengan obligasi lima tahun yang meningkatkan simpanan, Crédit Agricole mampu membantu membiayai rekonstruksi pasca perang dan modernisasi pertanian. Tidak lagi bergantung pada subsidi negara, negara ini sepenuhnya membiayai dirinya sendiri sejak tahun 1963 dan seterusnya.

Pada tahun 1966, Caisse Nationale de Crédit Agricole menjadi mandiri secara finansial, dengan arus masuk simpanan tidak lagi melewati Departemen Keuangan. Pada tahun 1970-an, Crédit Agricole terus melakukan ekspansi ke wilayah baru, baik secara geografis maupun finansial. Bank juga mendirikan anak perusahaan pertamanya yang menawarkan layanannya ke lebih banyak sektor (pertanian pangan, UKM dan IKM, dll.).

Dikenal sebagai bank untuk pemilik rumah, hubungan dekatnya dengan pelanggan ditegaskan oleh garis periklanan barunya, *Le bon sens près de chez vous* ("Akal sehat dekat dengan rumah"), yang diluncurkan pada tahun 1976.

Pada saat inilah Crédit Agricole mulai berekspansi secara internasional, membuka kantor cabang di Chicago pada tahun 1979.

Terakhir, Grup juga mendiversifikasi bisnisnya ke sektor asuransi, mendirikan Predica di bidang asuransi jiwa (1986) dan Pacifica di bidang asuransi properti dan kecelakaan (1990). Dengan cepat menjadi salah satu pemain terkemuka di sektor ini.

Undang-Undang Privatisasi tahun 1988 memungkinkan Bank Regional Crédit Agricole mengakuisisi CNCA, yang menjadi perseroan terbatas publik yang sepenuhnya independen dari negara. Itu terdaftar di pasar saham pada tahun 2001 dengan nama Crédit Agricole SA

Langkah maju yang besar ini memungkinkan Crédit Agricole untuk memperluas dan melakukan diversifikasi dengan mengakuisisi perusahaan di bidang perbankan investasi (Banque Indosuez pada tahun 1996) dan kredit konsumen (Sofinco pada tahun 1999 dan Finaref pada tahun 2003). Setelah kerjasama dengan Crédit Lyonnais pada tahun 2003, berbagai lini bisnis digabungkan untuk melahirkan Crédit Agricole Corporate and Investment Bank pada tahun 2006. Crédit Lyonnais kembali fokus pada perbankan ritel dan berganti nama menjadi LCL pada tahun 2005.

Anak perusahaan manajemen aset, Amundi, didirikan pada tahun 2010 dan dengan cepat menjadi pemain terkemuka di sektornya.

Pada tahun 2019, Crédit Agricole memanfaatkan sejarahnya, model perbankan universalnya, dan perannya sebagai pemberi dana terkemuka bagi perekonomian Prancis untuk merumuskan alasannya: "Bekerja setiap hari demi kepentingan pelanggan dan masyarakat kami".

Sumber : [History of the credit agricole Group: Development driven by the interests of our customers and society](#)